Верхний сегмент

или Два дня с элитой

World Wide Sires Russia ООО/"ЦентрПлем" представило российским животноводам новейшие достижения американской генетики и селекции КРС

- Знаешь, вот уже почти сорок пять лет я в этом бизнесе, и всё никак не могу привыкнуть к новым временам, -- Джоэл Менглер вносит последние правки в свою презентацию на ноутбуке. --. -- Скажи мне кто-нибудь лет сорок назад, что я буду летать к вам в Россию по три раза в год, проводить семинары, дружить с российскими фермерами -- только пальцем у виска покрутил бы. А сегодня приезжаешь в российское село -- "О, привет, Джоэл, как дела, что привёз новенького?". Это ведь потрясающе! Полностью открытый мир, где люди могут общаться постоянно, где в любой момент доступны все знания и технологии. Бери, применяй, развивайся, зарабатывай! Вы, молодые, наверное, и не понимаете до конца, в каком отличном мире вы сейчас живёте.

-- Да-да, вы, русские, всегда жадные до новых идей и технологий, -- в разговор вступает Скотт Руби, как обычно шумный и весёлый. --Но с вами, парни, очень непросто: вы задаёте правильные вопросы! Ох, как же вы умеете задавать правильные трудные вопросы~~!~~

Впереди два сумасшедших дня большой работы -- семинаров, тренингов, живого общения российских и американских животноводов. Завтра эти улыбчивые американцы будут совсем другими: собранными и деловыми, без "лирики". Завтра им предстоит "зажигать" серьёзную аудиторию.

Вместе с американскими коллегами из компании **World Wide Sires** и коллективом российского филиала -- **WWS Russia ООО/"ЦентрПлем"** -- мы приехали в Липецк, где на два дня собирается суперэлита российской племенной отрасли: руководители ведущих племпредприятий, специалисты, учёные, представители сервисных компаний. "Молочный мост Северная Америка -- Россия" -- так назвали организаторы этот всероссийский форум. Точнее и не скажешь: команда **WWS Russia/ООО"ЦентрПлем"** вот уже шестой год наводит эти мосты через океан для отечественных аграриев, представляя в России лучшую мировую генетику молочного животноводства.

"С быка молока":

высокая генетика, фермерская конкретика

Нижний Новгород и Татарстан, Удмуртия и Кубань, Новосибирск и Калининград, Башкирия и Воронеж -- "племенной" народ в отеле Mercury собрался со всей страны. Народ в основном молодой, энергичный, с хорошим разговорным английским. И если вспомнить главный бизнес-девиз WWS "Почувствуйте разницу!", то ваш корреспондент эту разницу почувствовал сполна. За эти два дня я ни разу не услышал слова "субсидии", "дотации", "льготный азот", "колхоз опять развалился", "где же помощь от государства?". Здесь звучали слова "бизнес", "программная оболочка", "уровень менеджмента", "геномная платформа", "«лучшие быки». В общем, слова, намного более уместные в 2019 году.

На каком высочайшем уровне работает сегодня американское молочное животноводство, знает каждый, кто имеет отношение к этому бизнесу. В 2018 году 9,3 миллиона коров в США произвели почти 98 миллионов тонн молока, средний надой на корову -- 10 500 килограммов. Ключевую роль в этих результатах играют всемирно известные достижения американцев в генетике и селекции.

Безоговорочным лидером в этой индустрии является компания **World Wide Sires (WWS)**. Сухие цифры говорят сами за себя: годовые продажи 21 миллион доз семени быков по всему миру, 40 процентов мест в топ-100 лучших мировых быков, 43 процента рынка американской генетики КРС, продукция поставляется более чем в 90 стран мира, крупнейшая в США лаборатория сексированного семени, производящая в год 3,5 миллиона доз, 2500 быков в постоянной оценке. Научное подразделение компании постоянно совершенствует генетику голштинской породы, получая лучших в мире животных по продуктивности, оплодотворяющей способности и другим показателям.

**WWS** компания не совсем обычная: по своей структуре это фермерский кооператив. Он принадлежит американским молочным фермерам, ими же управляется, и соответственно всю свою работу строит по производственным и финансовым запросам аграриев по всей стране. Собственно приехавшие в Липецк топ-менеджеры **World Wide Sires** -- это и есть фермеры. У каждого из них есть своё передовое молочное хозяйство с коровами-"12-тонницами", с современной системой менеджмента и цифрового контроля производственных процессов. То есть буквально на себе они проверяют результаты генетической и селекционной работы. И свой прагматичный деловой"крестьянский" подход американцы пропагандируют по всему миру:

-- Мы просто предлагаем людям задаваться конкретными вопросами: что будет, если вы на своей ферме увеличите производство молока с одной коровы на 3-5 кг в день? Что если бы у вас повысилась стельность и оплодотворяемость, сократился сервис-период? А если у вас будет корова с высокой сопротивляемостью заболеваниям -- лейкозу, маститу?**-- говорит председатель Совета директоров World Wide Sires Тодд КРАНЦ**. -- Ответы очевидны, правда? Повышение доходности вашей фермы -- вот единственная цель. Каждая корова на ферме должна приносить вам деньги, всё, точка. Не мы убеждаем в эффективности наших быков -- цифры на вашем счёте убеждают.

По словам Тодда, ещё более убедительным для агрария становится сравнение затрат на элитную генетику и "строительство" высокопродуктивного здорового стада с финансовым эффектом:

 -- Многие годы мы убеждали фермеров, что генетика работает и приносит деньги -- а сегодня мы им это показываем. Приезжая в хозяйство, в котором ведётся селекционная программа с использованием семени наших быков, мы видим, что лучшие 25 процентов коров в стаде демонстрируют даже более высокие показатели, чем мы планировали. И владелец хозяйства понимает: если бы он использовал высококлассную генетику хотя бы на половине стада, ферма просто показала бы другой уровень дохода. Ведь разница тут не только в объёмах молока, но и в здоровье животных, сокращении выбраковки коров, падежа телят, в продуктивной жизни коровы и т.д. При этом в общих расходах хозяйства расходы на генетику -- не более 2-3 процентов! Люди быстро считают упущенные деньги, и русские производители в том числе.

Еще одно достижение американских животноводов -- это, конечно, работа с индексами. Вице-президент WWS Скотт РУБИ и региональный директор компании Натали СНЕЛЛЕР поведали российским коллегам "кухню" создания комплексных индексов ценности быков. Работают целые общенациональные программы создания быков-производителей, от эмбриона до станции. Собираются и анализируются миллионы отчётов из хозяйств со всей страны, они вносятся в базы данных, которые становятся основой для работы селекционеров и генетиков **World Wide Sires**.

Сегодня, например, давно известный каждому племеннику индекс **Net Merit (NM$)** уступает место более "продвинутому" индексу **DWP$ -- Dairy Wellness Profit**. Это индекс дополнительной прибыли от состояния здоровья лактирующих коров. По сравнению с NM в него заложена ещё и сопротивляемость потомства быка распространённым коровьим болезням -- маститу, метриту, хромоте, задержке последа, смещению сычуга и кетозу. Владелец фермы получает дополнительное средство отбора нужного ему элитного быка, и буквально видит дополнительные деньги, которые этот бык ему принесёт. К слову, из 25 проверенных лучших американских быков по индексу DWP$,15 принадлежат WWS.

Есть и ещё один параметр, который постоянно совершенствуют специалисты WWS. Это фертильность, оплодотворяющая способность семени быка:

-- Без высокой фертильности даже самая лучшая генетика не значит абсолютно ничего!, -- напомнил аудитории Скотт Руби. -- Скажу вам больше: мы продаём молочникам не генетику, мы продаём стельности. Это то, что постоянно требуют от нас и американские клиенты, и российские. Поэтому сегодня вы не встретите в наших каталогах быков с низкой оплодотворяющей способностью. Зато треть наших быков вы встретите на самых высших местах в рейтингах по фертильности: у WWS одни из лучших в мире показателей по коэффициенту оплодотворяемости быков.

Геном: "прогресс не кончается никогда"

Настоящий переворот в мировой племенной сфере случился десять лет назад: в 2009 году начались первые геномные оценки быков. Геномика полностью изменила селекционную индустрию: сама скорость селекции увеличилась на порядок, теперь уже не нужно ждать и оценивать потомство быка, а можно уже при рождении телёнка сделать достаточно точный, научно обоснованный прогноз, как "сработает" бык, какова его реальная ценность. Затраты по этой технологии примерно в четыре раза выше, чем по традиционной оценке по потомству. Технология дорогая, но выгодная.

Для примера Скотт Руби показал аудитории пятерых быков, стоящих сейчас на станции WWS в Огайо. Это ПЯТЬ поколений -- от прапрадеда, всемирно известного "миллионера" Могула, до праправнука. И все они в полном порядке, отлично себя чувствуют и продолжают производить семя:

-- Могулу сейчас 9 с половиной лет, он произвёл уже более 1 миллиона доз семени, а его сыновья Рефлектор и Монтросс скорее всего, будут следующими быками -"миллионерами" WWS. Благодаря геномной оценке и ускорению процесса отбора сейчас одновременно живут и дают сперму 5 поколений быков производителей одной линии. А главное -- мы сегодня получаем достаточно достоверную информацию о качестве наших производителей гораздо раньше. Геномное исследование сразу после рождения Монтросса сказало нам, что он -- лучший из потомков Могула. Так оно затем и оказалось, когда его дочери стали доиться по всему миру, в том числе и в России: они показывают превосходные результаты и по надоям, и по здоровью.

Что дальше? А дальше отбор быков идёт теперь уже по эффективности кормления, конверсии корма. Тема это относительно новая в молочном скотоводстве, и наследуемая высокая усвояемость корма -- очередная амбициозная цель специалистов **World Wide Sires**.

-- Мы сейчас находимся на "экваторе" большого исследовательского проекта, в котором соберём базу данных по эффективности использования кормов, и перенесём их в геномный профиль наших быков. Думаю, в следующем году покажем первые результаты, -- сообщил Скотт Руби.

Далее разговор пошёл в режиме "свободного микрофона" -- ответов на вопросы зала. И тут американцы, конечно, себя показали: так свободно и профессионально, не "плавая" и не уходя от неудобных вопросов, мало кто общается.

"... Да, вы правы, пока что точность предсказания в геномной оценке -- всего 70-73 процента. Хотелось бы больше, так что пока рекомендуем применять одновременно оценку по потомству, и отбирать в работу бОльшую группу быков, чтобы разделять риски".

"...Нет, увы, пока у нас нет точных результатов исследований на генетическую сопротивляемость потомства быков к лейкозу. Мы только в начале пути".

"...Что вы, какой "занос лейкоза в Россию с импортным семенем"?! Тест на лейкоз -- это обязательный стандартный тест перед любой поставкой генетического материала. Видели бы вы наш американский ветеринарный таможенный контроль -- ночной кошмар наяву...".

"...Инбридинг? Его не нужно бояться -- им нужно грамотно управлять. Мы должны выбирать быков, которые более прибыльны, и иногда это будет инбридинг. Ради хороших надоев я лично готов повысить у себя уровень инбридинга с привычных 6 до 8 процентов. А некоторые товарные фермы стремятся ещё и к бОльшим показателям, и нормально себя чувствуют".

"Наши люди": команда WWSв России

-- Давай на "ты", хорошо? -- пока в соседнем зале идут бурные "российско-американские консультации", **гендиректор WWSRussiaООО «ЦентрПлем» Данила СУСЛОВ** позвал поговорить в неформальной обстановке. Честно говоря, ваш корреспондент давно хотел узнать о том, как выпускник МГИМО создал успешную и быстрорастущую компанию, которая всего за четыре года заполучила в клиенты уже более 500 ведущих животноводческих хозяйств по всей России.

*Как всё начиналось*

-- Да ничего экстраординарного: в "лихие 90-е" занялся бизнесом, связанным с оптовой торговлей мясопродуктами, затем поставлял в Россию живой скот из Европы -- и всё время мечтал о деле, в котором контролировал бы всю цепочку, от производства до продаж. И элитная генетика стала таким делом. Познакомившись с людьми из WWS, понял, что их продукт -- материальный и интеллектуальный -- будет очень востребован в России, в связи с серьёзными переменами в отечественном животноводстве. Вообще я и мои единомышленники считаем, что Россия достойна большего, чем покупать непонятно каких коров за рубежом. Мы должны построить своё собственное высокопродуктивное молочное стадо. И судя по нынешним темпам развития WWS Russia, я не ошибся.

Частью "всемирной команды" **World Wide Sires**/ООО "ЦентрПлем" стало в начале 2014 года, когда была проведена первая поставка элитной генетики российскому клиенту -- это был животноводческий комплекс "Нерал Матрикс" в Башкортостане. Результат -- уже через полтора года почти 100 животноводческих хозяйств республики стали сотрудничать с нами.

*Как мы работаем*

**-- World Wide Sires**-- это верхний сегмент мировой генетики животноводства. Поэтому таким же "верхним сегментом" является и наш коллектив сотрудников ООО "ЦентрПлем", региональных представителей. Это специалисты топ-уровня, ориентирующиеся в последних тенденциях селекционной науки, генетики, вообще передового опыта мирового животноводства. У нас организовано сопровождение каждого клиента "под ключ": полный генетический аудит стада и маточного поголовья, индивидуальный подбор быков-производителей, разработка селекционной программы для хозяйства, консультации и обучение специалистов, менеджмента, внедрение программных продуктов контроля и учёта. Для этого на базе ООО "ЦентрПлем" здесь, в Липецке, нами создан специальный **"Центр обучения и технологического сопровождения"**. Потому что рост генетики обязательно должен идти параллельно с ростом общего технологического уровня хозяйства -- иначе всё бессмысленно. Это СТАНДАРТ работы **World Wide Sires** во всех странах.

Кроме того, мы продаём клиентам **семя в дозах 0,5 мл (в пайете 0,5 см3)**, а не привычных 0,25. Такой размер пайеты - это стандарт WWS для американских фермеров. У компании нет никаких "отдельных партий" для России, никаких "отдельных быков", никакого отдельного хранения -- это абсолютно тот же продукт высочайшего качества, что поставляется американским аграриям. Больший диаметр пайеты -- это лучшее оттаивание семени после заморозки, семя менее восприимчиво к перепадам температур, спермии более подвижны и жизнеспособны. Фермер, ветврач, осеменатор на работе не должен думать ни о чём, кроме коровы и молока. Вот так мы работаем.

*О будущем*

- Мы должны продолжать быть на высоте, других целей у компании быть не может. Поэтому нам нельзя быть самодовольными, нельзя расслабляться, нельзя снижать уровень сервиса -- племенной бизнес в России становится всё более конкурентным, аграриев интересует только финансовый результат. Это вопрос стимула, понимаешь? Как всё время повторяют наши американские коллеги: "Всё, что я знаю о бизнесе в данный момент -- это то, что я не знаю ничего". Вот так идёт совершенствование, так ты постоянно открыт для новых идей и успешного опыта. Мировой опыт существует для того, чтобы им пользоваться, и не тратить время и деньги на повторение пройденного.

"Реанимация или эвтаназия?"

А в главном зале форума участники тем временем спустились с заокеанских небес на российскую землю. Точнее даже -- "из космоса в коровник-"клюшечник": пошли доклады и сообщения о текущем состоянии российской племенной отрасли.

По меткому выражению академика РАН, научного консультанта **WWS Russia** Юрия Иванова, всерьёз обсуждать состояние государственной племенной сферы -- это "бить лежачего". "Лежачий", тем не менее, продолжает существовать на бюджетном "искусственном дыхании", потребляя громадные бюджетные средства, а взамен выдавая скудный продукт неизвестного происхождения:

-- Сегодня в России 389 племзаводов и 1112 племрепродукторов. Главная их задача -- поставлять быков на станции. Однако с половины племпредприятий быки на государственные племстанции, "облплемы" даже не поставляются! Сразу вопрос: а как же расходуются эти миллиарды рублей на племподдержку, если с половины племхозяйств не поставляется генетический материал? Что это тогда за "племенные предприятия"?!

По данным Иванова, средняя продуктивность быка в России -- 16 тысяч доз семени. За рубежом -- минимум 120 тысяч доз. В регионах есть факты, когда областное племпредприятие за год продало в местные товарные хозяйства 7 (СЕМЬ) доз семени. Недоуменные вопросы давно уже вызывает и сама процедура "оплеменения" хозяйств, и законодательная база племенной отрасли -- все эти "правила бонитировки" 70-х годов прошлого века и прочая "археология".

-- А если добавить к этому общую низкую технологическую, лабораторную базу, устаревшие технологии, по-прежнему применяемые на большинстве российских молочных ферм (32 процента молока в России доится в ведро), то картина состояния отрасли рисуется довольно безрадостная, - отметил академик Иванов.

По словам Иванова, процесс цифровизации отечественного молочного хозяйства также, скорее всего, будет "делом самих утопающих". Уже есть очень неплохие отечественные разработки в этой сфере -- в частности, во Всероссийском институте механизации животноводства. Здесь создан проект полностью цифровой фермы, где в автоматическом режиме контролируются все производственные процессы: от рационов и микроклимата до экспресс-анализа качества молока.

-- Но самая главная наша с вами задача сегодня -- это находить и воспитывать в регионах потребителей высокой генетики молочного скотоводства, -- обратился академик к сидящей в зале "племенной молодёжи". -- Это основная миссия и **WWS Russia,** и вообще каждого профессионала нашей отрасли. Мы с вами сейчас выращиваем новое российское животноводство -- больше это сделать некому, поверьте. Оптимизм внушает то, что лучшие хозяйства, производящие треть молока в России -- это уже совсем другое животноводство, с качественным персоналом, отличными специалистами. Вот на них и нужно опираться в своей работе. И тогда однажды вся наша молочная отрасль заговорит с миром на одном языке.

Ну а самое, пожалуй, позитивное резюме этому трудному разговору выдала исполнительный директор Ассоциации производителей КРС голштинской породы Олеся СМИРНОВА:

-- Друзья, то, что мы с вами сейчас в очередной раз увидели у американцев -- это, конечно, космос. Но с другой стороны, а кто первый в космос-то полетел?! Так что нам с вами не впервой, справимся!

И правда -- нам ли быть в печали, когда всё только начинается, и всё ещё впереди?

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

Если применить к "Молочному мосту" расхожее выражение "сверить часы" -- то вывод по итогам форума нужно сделать совершенно однозначный: "часы" больших перемен в российском молочном животноводстве идут, и идут куда надо. Прежде всего, эта площадка показала: выросло новое поколение отечественных животноводов-племенников, которых не устраивают устаревшие архаичные методы работы, которые готовы работать по современным мировым стандартам -- и уже работают. Они мотивированы на постоянное развитие, они уже полноценная часть мирового племенного сообщества.

Но самое главное -- форум подтвердил, что российским животноводам сегодня доступен лучший мировой опыт, самые актуальные знания об этом бизнесе, и самые свежие достижения селекции. Как признался в кулуарах конференции один из американских коллег, -- "Я вам, друзья, если честно, немного завидую: вы сейчас имеете возможность учиться на наших ошибках, а не на своих". Так что для тех аграриев, кто реально хочет развиваться и зарабатывать -- границ больше нет.

Павел Березин

\врезка с картинкой-логотипом\

**WORLD WIDE SIRES (WWS)**-- компания из США, мировой лидер по поставкам высококачественного генетического материала быков-производителей молочных и мясных пород.

World Wide Sires была основана в 1971 году Биллом Кларком, калифорнийским заводчиком голштинов.В 2001 году WWS была приобретена кооперативами Select Sires и Accelerated Genetics -- передовыми генетическими компаниями Северной Америки.

Включая в себя более 50 тысяч мелких кооперативов, этот союз является самым большим в мире объединением в сфере искусственного осеменения.

В Совет директоров WWS входит 21 фермер от шести крупнейших американских фермерских кооперативов. Совет директоров принимает все основные решения по текущему управлению компанией и стратегии развития.

В рейтинге "Тop-100 TPI" Голштинской ассоциации США и мировом рейтинге International Bull более 40% мест принадлежит быкам World Wide Sires. Из 50 лучших быков мира WWS в среднем принадлежат 20.

Согласно последнему рейтингу от августа 2019 года "Тop-100 TPI International", мировые лидеры, быки HELIX - №1, DUKE - №2, FRAZZLED - №4, принадлежат WWS.

Основная производственная база компании находится в штате Огайо: в шести корпусах станции содержится 1800 элитных быков. В постоянной оценке у специалистов World Wide Sires находится около 2500 быков.

WWS ведут торговую деятельность по всему миру. В 2018 году продано 21 миллион доз семени в 93 странах.

\врезка\

**СКАЗАНО!**

**Джоэл Мерглер, руководитель международного тренингового центра World Wide Sires (фотка):**

- Коллеги, поверьте, ваш путь в целом ничем не отличается от пути, пройденного другими странами. Я 40 лет в этом бизнесе, повидал много стран, где строилось новое высокотехнологичное молочное животноводство -- построите его и вы, никуда вы не денетесь. Важно не прерывать процесс получения знаний, освоения технологий. Если это получилось у Латвии, у Румынии, почему не получится у вас?!

Иногда, когда я вижу совсем уж запущенный случай, я без всякой "дипломатии" говорю клиенту: "Возьмите бульдозер, снесите всё, и постройте нормальную ферму. Это сэкономит вам и деньги, и время, и здоровье".

Кстати, это вообще отличный подход ко всей жизни, ребята: иногда нужно разбить бульдозером прошлое и начать с нуля.

**Анатолий Шулаков, генеральный директор ГК "СИБАГРОКОМПЛЕКС", стратегический партнёр World Wide Sires Russia по Сибирскому региону (с фоткой):**

-- Очень горжусь тем, что десять лет назад я влился в этот элитный клуб селекционеров, зачинателей нового отечественного племенного животноводства. Я по-прежнему убеждён, что корова -- это наша основная машина продовольственной безопасности. С помощью наших американских коллег, я уверен, мы произведём в ближайшее время полную модернизацию этих наших "боевых машин". Сегодняшний липецкий "Молочный мост" -- по значимости это в нашем селекционном деле, наверное, то же, что и Крымский мост. Он соединил "дорогой жизни" две большие территории, и даст новый импульс нашему сотрудничеству. Огромное спасибо **World Wide Sires Russia** за поддержку нашей работы в Сибири -- вместе мы сделаем ещё очень многое!

\врезка\

**Они были первыми**

**Халил Бурганов, управляющий ООО "Нерал Матрикс", Республика Башкортостан, первый клиент WWS Russia ООО/"ЦентрПлем"в России (фотка)**:

- В 2014 году мы построили в Туймазинском районе новый животноводческий комплекс, рассчитанный на 1140 голов. На завозной импортный скот средств у нас не было, и коров на комплекс собирали со всей округи -- непородный, аборигенный. Сразу было ясно, что результата с таким скотом не будет. Поэтому когда к нам приехал Данила Суслов и его коллеги из **World Wide Sires Russia** с предложением поработать над стадом при помощи хорошей генетики, мы сразу согласились -- думали, ну, чего терять-то?

Американские эксперты сделали полный аудит стада и технологий, убедили нас, что надо работать по-новому. Специалисты **WWS Russia** поставили нам все производственные процессы, начиная от заготовки кормов и рационов, и кончая селекционной программой. Результаты налицо: с 8,5 тонн молока в сутки мы поднялись до 24 тонн, продуктивность наших коров сегодня составляет 9 тысяч килограммов. Вообще показатели улучшились по всем фронтам: это не только продуктивность, но и сохранность молодняка, здоровье животных, управляемость процессов на ферме. Поэтому сегодня **WWS Russia**-- наш основной партнёр, эти люди по большому счёту научили нас современному прибыльному молочному бизнесу. Отдельная наша гордость -- это то, что мы были первыми в республике, кто вышел на новый уровень. Сегодня по нашему примеру с **WWS Russia**в Башкортостане сотрудничает более 100 животноводческих хозяйств.

Кстати, мы посчитали, что затраты на консалтинг, на полное годовое сопровождение нашего бизнеса этими прекрасными специалистами составляют стоимость двух-трёхдневного молока нашем комплексе. По-моему, выгодная "абонентская плата".